

**STICHTING STADSMUSEUM DOETINCHEM
TE DOETINCHEM**

Jaarrapport 2020

INHOUDSOPGAVE

Pagina

ACCOUNTANTSRAPPORT

1	Opdracht	2
2	Algemeen	2
3	Samenstellingsverklaring van de accountant	3

JAARREKENING

1	Balans per 31 december 2020	5
2	Staat van baten en lasten over 2020	6
3	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	7
4	Toelichting op de balans per 31 december 2020	10
5	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2020	15

BIJLAGE BEHOREND BIJ DE JAARREKENING

6	Vergelijking begroting 2020 t.o.v. werkelijk 2020	21
---	---	----

ACCOUNTANTSRAPPORT

Aan het bestuur van
Stichting Stadsmuseum Doetinchem
Burgemeester van Nispenstraat 2
7001 BS Doetinchem

Doetinchem
8 juni 2021

Onze referentie
1511900/2020

Behandeld door
N. Lijftogt

Geacht bestuur,

Hierbij brengen wij verslag uit over het boekjaar 2020 met betrekking tot uw stichting.

1 OPDRACHT

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2020 van de stichting, waarin begrepen de balans met tellingen van € 141 987 en de winst-en-verliesrekening sluitende met een resultaat van € 4 279, samengesteld.

2 ALGEMEEN

2.1 Activiteiten

De activiteiten van Stichting Stadsmuseum Doetinchem bestaan uit het instandhouden en exploiteren van musea, informatieverstrekking op het gebied van toerisme en reserveringsbureaus en het verzorgen van kunstgalerieën, kunstexpositieruimten en het verzorgen van een kunstuitleencentra.

2.2 Bestuur

Per rapportdatum bestaat het bestuur uit:

Dhr. M.D. Penninkhof (voorzitter)
Mevr. J.C.M. Schaaps (secretaris)
Dhr. B.M. de Kruijk (penningmeester)
Mevr. G.J.H. Brethouwer

2.3 De stichting

De stichting is ingeschreven in het handelsregister bij de Kamer van Koophandel, onder nummer 41048437.

Stichting Stadsmuseum Doetinchem, Doetinchem

3 SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur

De jaarrekening van Stichting Stadsmuseum Doetinchem te Doetinchem is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2020 en de winst-en-verliesrekening over 2020 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden hebben wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Stadsmuseum Doetinchem. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Doetinchem, 8 juni 2021

KroeseWevers Accountants BV

drs. M.H.J. Zweers RA

JAARREKENING

Balans per 31 december 2020

Staat van baten en lasten over 2020

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Toelichting op de balans per 31 december 2020

Toelichting op de staat van baten en lasten over 2020

Stichting Stadsmuseum Doetinchem, Doetinchem

1 BALANS PER 31 DECEMBER 2020

	31 december 2020		31 december 2019	
	€	€	€	€
ACTIVA				
VASTE ACTIVA				
Materiële vaste activa (1)		1 731		2 681
VLOTTENDE ACTIVA				
Vorraden (2)		7 000		5 000
Vorderingen (3)				
Debiteuren	5 597		5 813	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	4 981		0	
Overige vorderingen en overlopende activa	2 521		2 078	
		13 099		7 891
Liquide middelen (4)		120 157		66 111
		<u>141 987</u>		<u>81 683</u>

	31 december 2020		31 december 2019	
	€	€	€	€
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN	(5)			
Algemene reserve		59 514		55 235
Bestemmingsreserve	29 151		3 692	
Bestemmingsfonds	35 533		5 000	
		64 684		8 692
		124 198		63 927
KORTLOPENDE SCHULDEN	(6)			
Schulden aan kredietinstellingen	0		1 463	
Schulden aan leveranciers	5 883		1 614	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	1 709		1 644	
Overlopende passiva	10 197		13 035	
		17 789		17 756
		<u>141 987</u>		<u>81 683</u>

Stichting Stadsmuseum Doetinchem, Doetinchem

2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2020

		2020		2019	
		€	€	€	€
Baten	(7)	163 829		201 454	
Inkopen	(8)	145 369		175 094	
Bruto-omzetresultaat			18 460		26 360
Subsidies	(9)		130 328		111 650
Lasten					
Personeelskosten	(10)	74 275		75 022	
Afschrijvingen	(11)	950		950	
Huisvestingskosten	(12)	47 434		42 487	
Exploitatiekosten	(13)	(3 775)		(2 544)	
Kantoorkosten	(14)	14 629		9 417	
Verkoopkosten	(15)	453		901	
Algemene kosten	(16)	10 108		9 276	
			144 074		135 509
Exploitatieresultaat			4 714		2 501
Financiële baten en lasten	(17)		(435)		(406)
Resultaat			4 279		2 095

3 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Stadsmuseum Doetinchem bestaan uit het instandhouden en exploiteren van musea, informatieverstrekking op het gebied van toerisme en reserveringsbureaus en het verzorgen van kunstgalerieën, kunstexpositieruimten en het verzorgen van een kunstuitleencentra.

Informatieverschaffing over de continuïteit

Het bestuur heeft de gevolgen van COVID-19 beoordeeld en heeft vastgesteld dat er geen materiële onzekerheid bestaat over mate waarin de stichting de activiteiten kan voortzetten. De gevolgen van COVID-19 op de toekomstige prestaties en daarmee op de waardering van activa (vorderingen), schulden of op de liquiditeit is beoordeeld als niet significant. Als gevolg hiervan zijn de gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling gebaseerd op de continuïteitsveronderstelling.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Stadsmuseum Doetinchem, een stichting, is gevestigd aan de Burgemeester van Nispenstraat 2, 7001 BS te Doetinchem en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41048437.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

De jaarrekening is opgesteld volgens de in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Bestuursverslag

In de vorm van een jaarverslag op haar website (www.stadsmuseumdoetinchem.nl) brengt het bestuur verslag uit aan alle relaties over de belangrijke activiteiten in het afgelopen jaar.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

Het bestuur beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder-waardeverminderingsverlies wordt direct als last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

Vorraden

Handelsgoederen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden.

Vorderingen

De vorderingen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en lasten van het verslagjaar met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

Baten zijn verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd c.q. de diensten zijn verricht. Lasten welke hun oorsprong vinden in het boekjaar zijn in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

Baten

De baten betreft de baten inzake ontvangen provisies, exposities, donaties, giften, schenkingen en subsidies (niet zijnde de exploitatiesubsidies welke toezien op de tentoonstellingen).

Exploitatiesubsidies

Exploitatiesubsidies worden ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht in het jaar ten laste waarvan de gesubsidieerde uitgaven komen/waarin de opbrengsten zijn gedeerd/waarin het exploitatietekort zich heeft voorgedaan.

Exploitatiesubsidies welke toezien op tentoonstellingen worden verantwoord onder de betreffende exploitatiekosten.

Afschrijvingen

De afschrijvingen op de materiële vaste activa zijn berekend door middel van vaste percentages van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

4 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2020

VASTE ACTIVA

1. Materiële vaste activa

	<u>Inventaris</u>
	€
Boekwaarde per 1 januari 2020	2 681
Afschrijvingen	<u>(950)</u>
Boekwaarde per 31 december 2020	<u><u>1 731</u></u>
Aanschaffingswaarde	58 578
Cumulatieve afschrijvingen	<u>(56 847)</u>
Boekwaarde per 31 december 2020	<u><u>1 731</u></u>
<i>Afschrijvingspercentages</i>	%
Inventaris	20

VLOTTENDE ACTIVA

2. Voorraden

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
Voorraad		
Voorraad museum en winkel	7 000	5 000

3. Vorderingen

Debiteuren

Debiteuren	5 597	5 813
------------	-------	-------

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Omzetbelasting	4 981	0
----------------	-------	---

Overige vorderingen en overlopende activa

Verzekeringen	356	353
Nog te ontvangen afrekening gas, water, licht	401	95
Vooruitbetaalde kosten	1 449	1 315
Overige	315	315
	<u>2 521</u>	<u>2 078</u>

4. Liquide middelen

Rabobank	119 113	63 852
Kas	1 044	179
Gelden onderweg	0	2 080
	<u>120 157</u>	<u>66 111</u>

5. EIGEN VERMOGEN

	2020	2019
	€	€
<i>Algemene reserve</i>		
Stand per 1 januari	55 235	53 140
Resultaat uit staat van baten en lasten	4 279	2 095
Stand per 31 december	<u>59 514</u>	<u>55 235</u>

Bestemmingsreserve

Stand per 1 januari	3 692	0
Dotatie	25 459	3 692
Stand per 31 december	<u>29 151</u>	<u>3 692</u>

- In 2020 is door het bestuur van Stichting Stadsmuseum Doetinchem een bestemmingsreserve gevormd voor de in 2019 verworven opbrengst van de Cor Huntelaar prijs. De opbrengst van de Cor Huntelaar prijs ad € 5 230 is verminderd met de reeds bestede kosten ad € 3 466 en voor het restant ad € 1 764 is een bestemmingsreserve gevormd.
- In 2020 is door het bestuur van Stichting Stadsmuseum Doetinchem een bestemmingsreserve gevormd voor het project "Je opleiding finetunen". De opbrengst ad € 4 000 is verminderd met de reeds bestede kosten ad € 0 en voor het restant ad € 4 000 is een bestemmingsreserve gevormd.
- In 2020 is door het bestuur van Stichting Stadsmuseum Doetinchem een bestemmingsreserve gevormd voor het project "Virtuele beklimming Catharinatoren". De opbrengst ad € 2 500 is verminderd met de reeds bestede kosten ad € 0 en voor het restant ad € 2 500 is een bestemmingsreserve gevormd.
- In 2020 is door het bestuur van Stichting Stadsmuseum Doetinchem een bestemmingsreserve gevormd voor het project "Doetinchem Verlicht". De opbrengst ad € 12 500 is verminderd met de reeds bestede kosten ad € 1 853 en voor het restant ad € 10 647 is een bestemmingsreserve gevormd.
- In 2020 is door het bestuur van Stichting Stadsmuseum Doetinchem een bestemmingsreserve gevormd voor het project "Doetinchems Wandelkwartet". De opbrengst ad € 2 150 is verminderd met de reeds bestede kosten ad € 0 en voor het restant ad € 2 150 is een bestemmingsreserve gevormd.
- In 2020 is door het bestuur van Stichting Stadsmuseum Doetinchem een bestemmingsreserve gevormd voor het project "Steden in as". De opbrengst ad € 8 090 is verminderd met de reeds bestede kosten ad € 0 en voor het restant ad € 8 090 is een bestemmingsreserve gevormd.

Deze bestemmingsreserves zijn rechtstreeks verwerkt in de balans, d.w.z. niet via de staat van baten en lasten en de resultaatbestemming.

Stichting Stadsmuseum Doetinchem, Doetinchem

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
Bestemmingsfonds		
Stand per 1 januari	5 000	0
Dotatie	<u>30 533</u>	<u>5 000</u>
Stand per 31 december	<u><u>35 533</u></u>	<u><u>5 000</u></u>

- In 2020 is van de Gemeente Doetinchem / Provincie Gelderland € 71 500 ontvangen voor besteding aan de 75 jaar vrijheid in de kunst. In 2020 is er reeds € 41 809 aan uitgaven gedaan en voor het restant ad € 29 691 is een bestemmingsfonds gevormd.
- In 2019 en 2020 is in totaal van Stichting Erfgoed Gelderland € 5 000 ontvangen en is in totaal van het Noaberfonds € 1 000 ontvangen voor de besteding aan de Kabouteroute. In 2020 is er reeds € 158 aan uitgaven gedaan en voor het restant ad € 5 842 is een bestemmingsfonds gevormd.

Omdat door derden een beperking in de bestedingsmogelijkheid is aangebracht is voor de niet bestede ontvangsten van € 35 533 een bestemmingsfonds gevormd (rechtstreeks in de balans, d.w.z. niet via de staat van baten en lasten en de resultaatbestemming).

6. KORTLOPENDE SCHULDEN

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
Schulden aan kredietinstellingen		
Rabobank	<u>0</u>	<u>1 463</u>
Schulden aan leveranciers		
Crediteuren	<u>5 883</u>	<u>1 614</u>
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	0	503
Loonheffing	<u>1 709</u>	<u>1 141</u>
	<u><u>1 709</u></u>	<u><u>1 644</u></u>

Stichting Stadsmuseum Doetinchem, Doetinchem

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
Overlopende passiva		
Vakantiegeld	2 272	1 947
Accountantskosten	2 396	2 393
Eindheffing werkkostenregeling	0	973
Reservering afwikkeling kunstuitleen	0	2 500
Nog te betalen kosten	1 778	1 471
Spaarbedrag kunstuitleen	3 542	3 542
Overige	209	209
	<u>10 197</u>	<u>13 035</u>

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN

Meerjarige financiële verplichtingen

Huurverplichtingen onroerende zaken

Door de stichting is een financiële verplichtingen aangegaan tot en met 30 juni 2026 terzake de huur van een bedrijfsruimte (€ 33 198 per jaar).

5 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2020

	2020	2019
	€	€
7. Baten		
Verhuur- en entree opbrengsten	11 324	15 108
Opbrengst winkel	8 475	8 870
Giften, donaties en schenkingen	191	1 106
Opbrengst sponsoring	4 475	5 309
Verkopen kunstwerken	0	1 578
Opbrengst verhuur kunstwerken	520	4 413
Omzet VVV activiteiten	5 934	9 840
Opbrengst VVV bonnen	132 910	155 230
	<u>163 829</u>	<u>201 454</u>
8. Inkopen		
Inkopen winkel	2 149	14 071
Inkopen kunstwerken	1 084	1 147
Huurkosten kunstuitleen	206	1 004
Inkopen VVV bonnen	131 311	145 404
VVV licentie	7 542	11 661
VVV inkoop activiteiten	3 077	1 807
	<u>145 369</u>	<u>175 094</u>
9. Subsidies		
Gemeente Doetinchem exploitatie Stadsmuseum	87 863	86 650
Gemeente Doetinchem exploitatie VVV	25 000	25 000
TOGS	4 000	0
NOW 1.0	3 690	0
Overige bijdragen coronacrisis	9 775	0
	<u>130 328</u>	<u>111 650</u>
10. Personeelskosten		
Lonen en salarissen	39 290	42 467
Sociale lasten	7 209	7 102
Overige personeelskosten	27 776	25 453
	<u>74 275</u>	<u>75 022</u>

Stichting Stadsmuseum Doetinchem, Doetinchem

	2020	2019
	€	€
<i>Lonen en salarissen</i>		
Brutolonen	10 055	8 142
Brutolonen (directie)	30 660	29 160
Mutatie vakantiegeldverplichting	325	27
Bonus	250	1 319
Bonus (directie)	500	1 319
Reservering afwikkeling kunstuitleen	(2 500)	2 500
	<u>39 290</u>	<u>42 467</u>

Aan de directie is in 2020 totaal € 31 160 aan brutoloon en bonus betaald (dit betreft geen bestuurder van de Stichting) (2019: € 30 479).

Overige personeelskosten

Reis- en verblijfkosten	1 411	1 842
Onkostenvergoedingen	420	420
Inhuur personeel	20 183	16 372
Vrijwilligersvergoeding	3 400	3 111
Kostenvergoeding vrijwilligers	2 237	3 432
Overige personeelskosten	125	276
	<u>27 776</u>	<u>25 453</u>

Personeelsleden

Bij de stichting was in 2020 gemiddeld 1 personeelslid werkzaam (2019: 1).

11. Afschrijvingen

Afschrijvingen materiële vaste activa

Inventaris	<u>950</u>	<u>950</u>
------------	------------	------------

Stichting Stadsmuseum Doetinchem, Doetinchem

	2020	2019
	€	€
12. Huisvestingskosten		
Huur onroerende zaak	32 968	32 063
Gas, water, licht	11 760	11 742
Onderhoud onroerende zaak	442	0
Onroerendezaakbelasting	1 726	1 689
Schoonmaakkosten	2 313	2 850
Overige huisvestingskosten	788	600
	<u>49 997</u>	<u>48 944</u>
Terugontvangen energiebelasting	(2 563)	(6 457)
	<u>47 434</u>	<u>42 487</u>
13. Exploitatiekosten		
Kosten tentoonstellingen	58 262	27 076
Ontvangen bijdragen tentoonstellingen	(62 037)	(29 620)
	<u>(3 775)</u>	<u>(2 544)</u>
14. Kantoorkosten		
Kantoorbenodigdheden	1 034	370
Drukwerk	1 019	150
Huur kantoorapparatuur	389	1 330
Computerkosten	7 576	2 917
Telefoon	575	0
Portikosten	148	122
Contributies en abonnementen	3 888	4 528
	<u>14 629</u>	<u>9 417</u>
15. Verkoopkosten		
Reclame- en advertentiekosten	0	170
Voedsel/drank/genotmiddelen	453	731
	<u>453</u>	<u>901</u>

Stichting Stadsmuseum Doetinchem, Doetinchem

	2020	2019
	€	€
16. Algemene kosten		
Accountantskosten	2 974	2 772
Advieskosten	384	969
Verzekeringen	2 090	2 023
Overige algemene kosten	4 660	3 512
	<u>10 108</u>	<u>9 276</u>
17. Financiële baten en lasten		
<i>Rentelasten</i>		
Bankkosten	386	406
Rente belastingdienst	49	0
	<u>435</u>	<u>406</u>

Ondertekening jaarrekening

Doetinchem, 8 juni 2021

Dhr. M.D. Penninkhof (voorzitter)

Mevr. J.C.M. Schaaps (secretaris)

Dhr. B.M. de Kruijk (penningmeester)

BIJLAGE BEHOREND BIJ DE JAARREKENING

Vergelijking begroting 2020 t.o.v. werkelijk 2020

	Werkelijk 2020	Begroting 2020	Werkelijk 2019
Baten	163.829	200.000	201.454
Inkopen	145.369	185.000	175.094
Bruto-omzetresultaat	18.460	15.000	26.360
Subsidie VVV	25.000	25.000	25.000
Subsidie Stadsmuseum	87.863	88.383	86.650
Overige	17.465		
Brutomarge	148.788	128.383	138.010
Lasten			
Personeelskosten	74.275	72.700	75.022
Afschrijvingen	950	1.000	950
Huisvestingskosten	47.434	45.000	42.487
Exploitatiekosten	-3.775	0	-2.544
Kantoorkosten	14.629	9.500	9.417
Verkoopkosten	453	1.500	901
Algemene kosten	10.108	9.000	9.276
	144.074	138.700	135.509
Exploitatieresultaat	4.714	-10.317	2.501
Financiële lasten en lasten	-435	-410	-406
Resultaat	4.279	-10.727	2.095