

**STICHTING STADSMUSEUM DOETINCHEM
TE DOETINCHEM**

Jaarrapport 2025

INHOUDSOPGAVE

Pagina

ACCOUNTANTSRAPPORT

1	Opdracht	2
2	Algemeen	2
3	Samenstellingsverklaring van de accountant	3

JAARREKENING

1	Balans per 31 december 2025	5
2	Staat van baten en lasten over 2025	7
3	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	8
4	Toelichting op de balans per 31 december 2025	11
5	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025	16

BIJLAGEN

6	Vergelijking werkelijk 2025 t.o.v. begroting 2025	22
---	---	----

ACCOUNTANTSRAPPORT

Aan het bestuur van
Stichting Stadsmuseum Doetinchem
Burgemeester van Nispenstraat 2
7001 BS Doetinchem

Kenmerk	1511900/2025
Behandeld door	N. Lijftogt
Datum	16 april 2026

Geacht bestuur,

Hierbij brengen wij verslag uit over het boekjaar 2025 met betrekking tot uw stichting.

1 OPDRACHT

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2025 van de stichting, waarin begrepen de balans met tellingen van € 211.727 en de winst-en-verliesrekening sluitende met een resultaat van € 8.054, samengesteld.

2 ALGEMEEN

2.1 Activiteiten

De activiteiten van Stichting Stadsmuseum Doetinchem bestaan uit het instandhouden en exploiteren van musea, informatieverstrekking op het gebied van toerisme en reserveringsbureaus en het verzorgen van kunstgalerieën, kunstexpositieruimten en het verzorgen van een kunstuitleencentra.

2.2 Bestuur

Het bestuur bestaat uit:

E.A.M. Bolten (voorzitter)
J.C.M. Schaaps (secretaris)
B.M. de Kruijk (penningmeester)
H.J. Wegman
K.D.A. Geurts

2.3 De stichting

De stichting is ingeschreven in het handelsregister bij de Kamer van Koophandel, onder nummer 41048437.

3 SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur

De jaarrekening van Stichting Stadsmuseum Doetinchem te Doetinchem is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025 en de winst-en-verliesrekening over 2025 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Stadsmuseum Doetinchem. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Doetinchem, 16 april 2026

Moore MKW Accountants BV

drs. M.H.J. Zweers RA

JAARREKENING

Balans per 31 december 2025

Staat van baten en lasten over 2025

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Toelichting op de balans per 31 december 2025

Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025

1 BALANS PER 31 DECEMBER 2025

		31 december 2025		31 december 2024	
		€	€	€	€
ACTIVA					
VASTE ACTIVA					
Materiële vaste activa	(1)				
Inventaris		2.109		3.436	
Huurdersinvesteringen		3.493		3.969	
			5.602		7.405
VLOTTENDE ACTIVA					
Vorraden	(2)		3.872		4.610
Vorderingen	(3)				
Debiteuren		351		280	
Belastingen en premies sociale verzekeringen		6.957		6.847	
Overige vorderingen en overlopende activa		23.032		4.501	
			30.340		11.628
Liquide middelen	(4)		171.913		114.754
			211.727		138.397

[illegible]

2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

		2025		2024	
		€	€	€	€
Baten	(7)	122.487		104.231	
Inkopen	(8)	93.944		78.021	
Bruto-omzetresultaat			28.543		26.210
Subsidies	(9)		155.443		137.563
Som der bedrijfsopbrengsten			183.986		163.773
Lasten					
Personeelskosten	(10)	98.158		77.405	
Afschrijvingen	(11)	1.803		1.768	
Huisvestingskosten	(12)	61.972		60.523	
Exploitatiekosten	(13)	-5.066		4.898	
Kantoorkosten	(14)	11.044		9.971	
Verkoopkosten	(15)	2.892		3.022	
Algemene kosten	(16)	6.997		6.369	
			177.800		163.956
Exploitatieresultaat			6.186		-183
Financiële baten en lasten	(17)		1.868		1.462
Resultaat			8.054		1.279

3 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Stadsmuseum Doetinchem bestaan uit het instandhouden en exploiteren van musea, informatieverstrekking op het gebied van toerisme en reserveringsbureaus en het verzorgen van kunstgalerieën, kunstexpositieruimten en het verzorgen van een kunstuitleencentra. Stichting Stadsmuseum Doetinchem is niet vennootschapsbelastingplichtig.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Stadsmuseum Doetinchem, een stichting, is gevestigd aan de Burgemeester van Nispenstraat 2, 7001 BS te Doetinchem en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41048437.

Bestuursverslag

In de vorm van een jaarverslag op haar website (www.stadsmuseumdoetinchem.nl) brengt het bestuur verslag uit aan alle relaties over de belangrijke activiteiten in het afgelopen jaar.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

De jaarrekening is opgesteld volgens de in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

Het bestuur beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder-waardeverminderingsverlies wordt direct als last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

Vorraden

Handelsgoederen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden.

Vorderingen

De vorderingen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Opbrengstverantwoording

Verkoop van goederen

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.

Verlenen van diensten

Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

Afschrijvingen

De afschrijvingen op de materiële vaste activa zijn berekend door middel van vaste percentages van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Subsidies

Exploitatiesubsidies worden ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht in het jaar ten laste waarvan de gesubsidieerde uitgaven komen.

Investeringsubsidies worden verwerkt in een afzonderlijk bestemmingsfonds, afhankelijk van het door de subsidieverstrekker aangegeven doel.

4 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

VASTE ACTIVA

1. Materiële vaste activa

	Inventaris	Huurders- invest- eringen	Totaal
	€	€	€
Boekwaarde per 1 januari 2025	3.436	3.969	7.405
Afschrijvingen	-1.327	-476	-1.803
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>2.109</u>	<u>3.493</u>	<u>5.602</u>
Aanschaffingswaarde	65.210	4.763	69.973
Cumulatieve afschrijvingen	-63.101	-1.270	-64.371
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>2.109</u>	<u>3.493</u>	<u>5.602</u>

Afschrijvingspercentages

	%
Inventaris	20
Huurdersinvesteringen	10

VLOTTENDE ACTIVA

2. Voorraden

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Voorraad		
Voorraad museum en winkel	<u>3.872</u>	<u>4.610</u>

3. Vorderingen

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Debiteuren		
Debiteuren	351	280
	<u>351</u>	<u>280</u>
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	6.957	6.847
	<u>6.957</u>	<u>6.847</u>
Overige vorderingen en overlopende activa		
Rente	2.559	2.128
Verzekeringen	473	468
Vooruitbetaalde kosten	0	1.905
Nog te ontvangen bijdragen projecten	20.000	0
	<u>23.032</u>	<u>4.501</u>

4. Liquide middelen

Rabobank	170.843	114.126
Kas	1.055	628
Gelden onderweg	15	0
	<u>171.913</u>	<u>114.754</u>

5. EIGEN VERMOGEN

	2025	2024
	€	€
<i>Algemene reserve</i>		
Stand per 1 januari	31.525	30.246
Resultaat uit staat van baten en lasten	8.054	1.279
Stand per 31 december	39.579	31.525

Bestemmingsreserve

Stand per 1 januari	16.309	7.692
Mutatie	0	8.617
Stand per 31 december	16.309	16.309

- In 2024 is door het bestuur van Stichting Stadsmuseum Doetinchem een bestemmingsreserve gevormd voor het project "Streetart graffiti Tommy Smits". De bestemmingsreserve is afkomstig uit de overgebleven gelden van de projecten "Verhalen van de binnenstad" (€ 4.192) , "Ontwerp en realisatie digitale wand Oude IJssel" (€ 1.898) en "Streetart Doetinchem" (€ 3.277). Voor het gehele bedrag van € 9.367 is een bestemmingsreserve gevormd.

- In 2024 is door het bestuur van Stichting Stadsmuseum Doetinchem een bestemmingsreserve gevormd voor het project "Nieuwe Doetinchemmers". De bestemmingsreserve is afkomstig uit de overgebleven gelden van het project "Stadsmuseumbezoek voor nieuwe Doetinchemmers". Voor het gehele bedrag van € 6.942 is een bestemmingsreserve gevormd.

Deze bestemmingsreserves zijn rechtstreeks verwerkt in de balans, d.w.z. niet via de staat van baten en lasten en de resultaatbestemming.

	2025	2024
	€	€
Bestemmingsfonds		
Stand per 1 januari	72.032	88.198
Mutatie	62.608	-16.166
Stand per 31 december	134.640	72.032

- In 2023 is van de Gemeente Doetinchem € 45.000 ontvangen voor besteding aan het project "Vervolgonderzoek Dagattractie in Gemeente Doetinchem". In 2023, 2024 en 2025 zijn respectievelijk (€ 0), (€ 34.806) en (€ 7.194) aan uitgaven gedaan. De overgebleven gelden ad € 3.000 vallen vrij ten gunste van de exploitatiekosten. Het project is in 2025 volledig afgerond.

- In 2024 is van de Gemeente Doetinchem € 50.000 subsidie ontvangen voor het project "Kwartiermaker coördinator". In 2024 en 2025 zijn respectievelijk (€ 12.937) en (€ 21.613) aan uitgaven gedaan. Het restant ad € 15.450 behoort per balansdatum nog steeds tot het bestedingsdoel van het project "Kwartiermaker coördinator".

- In 2024 is van Stichting het Cultuurfonds € 1.042 ontvangen voor het project "Digitaal Erfgoed stadsmuseum". In 2024 en 2025 zijn respectievelijk (€ 767) en (€ 15) aan uitgaven gedaan. De overgebleven gelden ad € 260 vallen vrij ten gunste van de exploitatiekosten. Het project is in 2025 volledig afgerond.

- In 2024 is van de Gemeente Doetinchem € 24.500 subsidie ontvangen voor het project "Herinrichting depots en bescherming collectie". In 2024 en 2025 zijn respectievelijk € 0 en (€ 15.546) aan uitgaven gedaan. Het restant ad € 8.954 behoort per balansdatum nog steeds tot het bestedingsdoel voor dit project.

- In 2025 is van de Gemeente Doetinchem € 20.000 subsidie ontvangen voor het project "Placemaking Spoorzone Doetinchem". In 2025 zijn (€ 9.633) aan uitgaven gedaan. Het restant ad € 10.367 behoort per balansdatum nog steeds tot het bestedingsdoel voor het project "Placemaking Spoorzone Doetinchem".

- In 2025 is van de Gemeente Doetinchem € 30.000 subsidie en € 5.000 bijdrage ontvangen voor het project "Kunstwerk in de Binnenstad van Doetinchem". In 2025 zijn (€ 5.616) aan uitgaven gedaan. Het restant ad € 29.384 behoort per balansdatum nog steeds voor het project "Kunstwerk in de Binnenstad van Doetinchem".

- In 2025 is van de Gemeente Doetinchem € 17.500 ontvangen voor het project "Monument Bombardementen Anne ten Ham". In 2025 zijn (€ 25) aan uitgaven gedaan. Het restant ad € 17.475 behoort per balansdatum nog steeds tot het bestedingsdoel voor het project "Monument Bombardementen Anne ten Ham".

- In 2025 is van de Gemeente Doetinchem € 100.000 subsidie ontvangen voor het project "Uitvoeringsagenda Cultuur in Doetinchem 2025-2027". In 2025 zijn (€ 46.991) aan uitgaven gedaan. Het restant ad € 53.009 behoort per balansdatum nog steeds tot het bestedingsdoel voor het project "Uitvoeringsagenda Cultuur in Doetinchem 2025-2027".

Omdat door derden een beperking in de bestedingsmogelijkheid is aangebracht is voor de niet bestede ontvangsten van € 134.640 een bestemmingsfonds gevormd (rechtstreeks in de balans, d.w.z. niet via de staat van baten en lasten en de resultaatbestemming).

6. KORTLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Schulden aan leveranciers		
Crediteuren	3.496	4.915
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	2.897	1.855
Overlopende passiva		
Vakantiegeld	4.910	2.660
Accountantskosten	2.750	2.580
Nog te betalen gas, water en licht	5.419	3.607
Vooruitontvangen bedragen	0	914
Opleidingskosten	1.700	2.000
Overige	27	0
	14.806	11.761

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN**Meerjarige financiële verplichtingen***Huurverplichtingen onroerende zaken*

Door de stichting is een financiële verplichtingen aangegaan tot en met 30 juni 2031 terzake de huur van een bedrijfsruimte (€ 41.428 per jaar).

Door de stichting is een financiële verplichtingen aangegaan tot en met 31 december 2026 terzake de huur van een bedrijfsruimte (€ 3.616 per jaar).

Huurverplichtingen apparatuur

Door de stichting is een financiële verplichting aangegaan tot en met 2028 terzake van huur van apparatuur (€ 696 per jaar).

5 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

	2025	2024
	€	€
7. Baten		
Verhuur- en entree opbrengsten	24.688	22.746
Opbrengst winkel	5.747	5.138
Opbrengst sponsoring	430	530
Omzet VVV activiteiten	6.104	7.706
Opbrengst VVV bonnen	85.518	68.111
	<u>122.487</u>	<u>104.231</u>
8. Inkopen		
Inkopen winkel	1.865	2.634
Inkopen VVV bonnen	82.227	65.427
VVV licentie	6.500	6.500
VVV inkoop activiteiten	3.352	3.460
	<u>93.944</u>	<u>78.021</u>
9. Subsidies		
Gemeente Doetinchem exploitatie Stadsmuseum	109.443	107.563
Gemeente Doetinchem exploitatie VVV	31.000	30.000
Gemeente Doetinchem 'Stadsmuseumbezoek voor Nieuwe Doetinchemmers'	15.000	0
	<u>155.443</u>	<u>137.563</u>
10. Personeelskosten		
Lonen en salarissen	55.137	31.481
Sociale lasten	11.724	9.003
Overige personeelskosten	31.297	36.921
	<u>98.158</u>	<u>77.405</u>

	2025	2024
	€	€
<i>Lonen en salarissen</i>		
Brutolonen	32.474	12.539
Brutolonen (directie)	50.263	34.792
Mutatie vakantiegeldverplichting	2.250	169
Ontvangen vergoeding personeelskosten uit bestemmingsfondsen	-29.850	-16.019
	<u>55.137</u>	<u>31.481</u>

Aan de directie is in 2025 totaal € 50.263 aan brutoloon betaald (dit betreft geen bestuurder van de Stichting) (2024: € 34.792).

Sociale lasten

Premies sociale verzekeringswetten	17.414	9.003
Ontvangen vergoeding premies sociale verzekeringswetten uit bestemmingsfondsen	-5.690	0
	<u>11.724</u>	<u>9.003</u>

Overige personeelskosten

Reis- en verblijfkosten	757	834
Onkostenvergoedingen	0	105
Inhuur personeel	26.809	29.788
Vrijwilligersvergoeding	1.000	400
Kostenvergoeding vrijwilligers	1.935	2.372
Overige personeelskosten	796	3.422
	<u>31.297</u>	<u>36.921</u>

Personeelsleden

Bij de stichting waren in 2025 gemiddeld 2 personeelsleden werkzaam (2024: 1).

11. Afschrijvingen

Afschrijvingen materiële vaste activa

Inventaris	1.327	1.292
Huurdersinvesteringen	476	476
	<u>1.803</u>	<u>1.768</u>

	2025	2024
	€	€
12. Huisvestingskosten		
Huur onroerende zaak	40.689	39.591
Gas, water, licht	17.922	18.125
Onroerendezaakbelasting	1.961	1.902
Schoonmaakkosten	2.449	2.910
Overige huisvestingskosten	1.779	323
	64.800	62.851
Terugontvangen energiebelasting	-2.828	-2.328
	61.972	60.523
13. Exploitatiekosten		
Kosten tentoonstellingen	2.234	5.189
	2.234	5.189
Ontvangen bijdragen tentoonstellingen	-7.300	-291
	-5.066	4.898
14. Kantoorkosten		
Kantoorbenodigdheden	821	467
Drukwerk	262	111
Computerkosten	4.638	2.739
Telefoon	318	301
Portikosten	198	68
Contributies en abonnementen	4.807	6.285
	11.044	9.971
15. Verkoopkosten		
Reclame- en advertentiekosten	1.114	0
Relatiegeschenken	0	9
Voedsel/drank/genotmiddelen	1.778	3.013
	2.892	3.022
16. Algemene kosten		
Accountantskosten	3.565	3.210
Advieskosten	424	552
Verzekeringen	3.014	2.365
Overige algemene kosten	-6	242
	6.997	6.369

17. Financiële baten en lasten

	2025	2024
	€	€
<i>Rentebaten</i>		
Bankrente	2.559	2.128
<i>Rentelasten</i>		
Bankkosten	691	666

Ondertekening jaarrekening

Doetinchem, 16 april 2026

Mevr. K.D.A. Geurts

Mevr. J.C.M. Schaaps

Dhr. B.M. de Kruijk

Mevr. E.A.M. Bolten

Dhr. H.J. Wegman

BIJLAGEN

6 VERGELIJKING WERKELIJK 2025 T.O.V. BEGROTING 2025

Vergelijking werkelijk 2025 t.o.v. begroting 2025

	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
Baten	122.487	155.000	104.231
Inkopen	93.944	134.000	78.021
Bruto-omzetresultaat	28.543	21.000	26.210
Subsidie VVV	31.000	41.000	30.000
Subsidie Stadsmuseum	109.443	133.500	96.563
Overige	0	19.000	11.000
Som der bedrijfsopbrengsten	168.986	214.500	163.773
Lasten			
Personeelskosten	98.158	94.570	77.405
Afschrijvingen	1.803	5.000	1.768
Huisvestingskosten	61.972	63.000	60.523
Exploitatiekosten	-20.066	41.300	4.898
Kantoorkosten	11.044	1.000	9.971
Verkoopkosten	2.892	3.900	3.022
Algemene kosten	6.997	4.200	6.369
	162.800	212.970	163.956
Exploitatieresultaat	6.186	1.530	-183
Financiële baten en lasten	1.868	-500	1.462
Resultaat	8.054	1.030	1.279